



## 從李光耀逝世談管治方式 提舍

新加坡李光耀逝世了。以一個如此小國寡民的國家，不但能夠生存於各大國之間，且成為亞洲四小龍之一，甚至舉世知名，真是一個奇蹟。李光耀的功勞，有目共睹，其管治的國家，廣廈千萬間，老有所養，人民活在幸福中。可是批評的聲音來自海內外，認為不夠民主，他家長式的管治，使國民缺乏創意，沒有靈魂，只是「Animal Farm的豬」。從這可以反映，人民不只是需要安居的生活，更要有民主，人權等高層次的精神生活。另一方面，亦反映人的欲望，要求無止境，甚至干擾他國事務，強要他人遵從自己的標準，生活模式。很多理想主義者以自己的標準，理想為目標去改變世界，當然他們忽略了現實，其他人的渴求與他們的渴求有很大差異，矛盾衝突自然產生，永無寧日，若是他們的理想達到，是否代表世界大同呢？是否一個理想的世界？相信他們從沒有想過，想像那是一個怎樣的世界，或許那世界更恐怖。

管治該「專制」，還是「民主放任式」？這些爭執，由來已久。管理學上，分為X理論及Y理論，亦是這兩套管治方式，更優化至不同的人用不同的方式，如有獨立能力及思考的人像科學家、專業人士等，該以「放任」方式管治，教育水準低像工人，前線工作人員等則用「獨裁式」。可是這些標準不一定管用，人的根性千差萬別，「人心思變」，不能苟安於任何形式，人生起伏，人的志性不定，常被環境影響，反覆善變。在此情況下，如何能找出簡單的模式去管治呢？

可以想像，這些歷史教訓必不斷重演，管治方式亦不斷改變。說穿了，只是權力的鬥爭，統治者與人民之間的權力，此起彼伏，彼起此伏，再而是要求的釋放標準，人民的渴求，國家的資源能否負擔？統治者的心態是否為了民生？是長線還是短線的視野？權力的大小？許多因素皆影響管治模式。民主、人權、自由本是好的，但可能被人利用，作為鬥爭武器，甚至推翻整個政權，專制，獨裁本不是好的東西，但在混亂情況下，或是人民不合理的慾望下，這些不

好的東西卻能使國家團結一起，邁向同一個目標，減少自相殘殺的危險。好的東西不一定好，不好的東西可能好，再加上千變萬化的政局、人生，人們難以捉摸，駕馭政局。人的世界就是如此，政局亦如是，管治方式難以落定。

此外，最難看得出來及容易被忽略的因果觀，有著巨大的力量，影響管治，甚至結果。當局者在眾多因素下，往往身不由己。唯一能做的是站在人民的立場，作出最好的管治，縱使不能在立竿見影下，產生成果，亦會在未來引發美好的成果。管治的關鍵點在施政者、人民百姓及我執，凡事該以大局為重，該以民為本，多在對方立場考慮，作適度的溝通、適應。施政者該從三方面努力：1. 多瞭解人民的要求、想法。2. 多學習不同的管治方式，找出最佳的施政方法。3. 深研因果。

管治方式是極高深的學問，每一個人必須面對，上至世界、國家，下至公司、家庭、個人，無時無刻不在影響我們，挑戰我們！